A large, stylized ampersand graphic in the background, rendered in a light gray color with a fine dotted texture. The ampersand is partially obscured by the text on the right side of the page.

Jahresbrief 2023

Infos, Impulse & Ausblick

Inhalt

Nachhaltigkeitsbericht

Professionalisierung

Systemaufstellungen

Methodenimpuls

Mini-Sabbatical

Mein Fazit

Vallée, Unger und Partner

Kooperationspartner

Buchempfehlung

Kaizen-Express

Quo vadis?

Schwerpunkte 2024

Grußwort

Hallo liebes Netzwerk,

die Resonanz auf meinen ersten Jahresbrief 2022 war so gut, dass ich das Format beibehalte, um über die Entwicklung von LEAN & MORE zu informieren. Ich hoffe, die Inhalte bieten wieder einen Mehrwert für Sie/euch.

Dankbar schaue ich auf ein privat wie beruflich schönes Jahr zurück, obwohl die Welt doch gerade irgendwie „verrückt“ erscheint. Entschleunigung tut nun gut und so wünsche ich Ihnen/euch geruhsame Feiertage und alles Gute für 2024.

Die LEAN & MORE Weihnachtsspende i.H.v. 500 € geht dieses Jahr an die Stiftung „Schwarz-Rot-Bunt“ und an den Verein „Laut gegen Nazis“.

Martin Gartenschläger

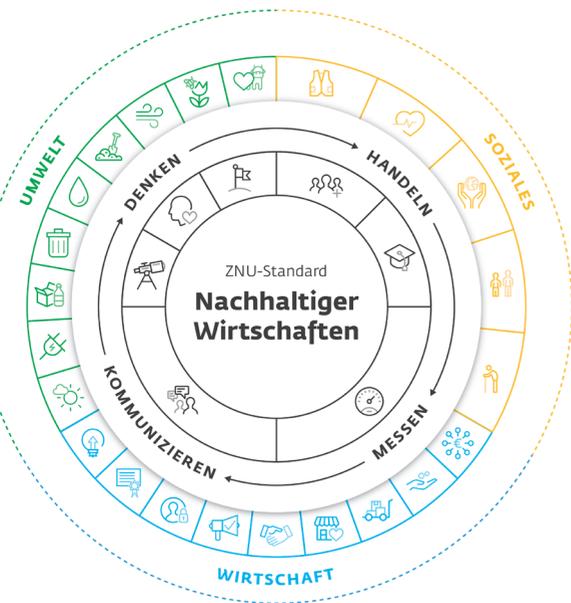
#gernperDu



LEAN & MORE Nachhaltigkeitsbericht

Professionalisierung

Mit Hilfe der fjol-digital GmbH aus Münster baue ich aktuell ein Nachhaltigkeitsmanagementsystem nach ZNU-Standard für LEAN & MORE auf. Dieser Standard kombiniert die Bereiche Umwelt, Wirtschaft und Soziales. Mein Ziel ist die Zertifizierung durch den TÜV Rheinland bis Mitte nächsten Jahres.



Grafik: www.uni-wh.de/znu

Wichtige Schritte sind:

- Anspruchsgruppenanalyse
- Dienstleistungs-Screening
- Wesentlichkeitsmatrix
- Ziel-/Maßnahmenplanung

Ich kämpfe zurzeit damit, Sinnvolles mit Machbarem zu verbinden. Aber gerade diese Phase ist notwendig und macht Spaß.

► ZNU STANDARD

Weitere Infos gibt's hier:
www.uni-wh.de/znu

CO₂-Bilanz 2022

Der CCF für 2022 wurde erstellt und auf der Webseite von LEAN & MORE veröffentlicht (7,33 t).

Kompensation

LEAN & MORE hat alle CO₂-Emissionen von 2010 bis 2022 kompensiert. Seit der Gründung ca. 296 t.

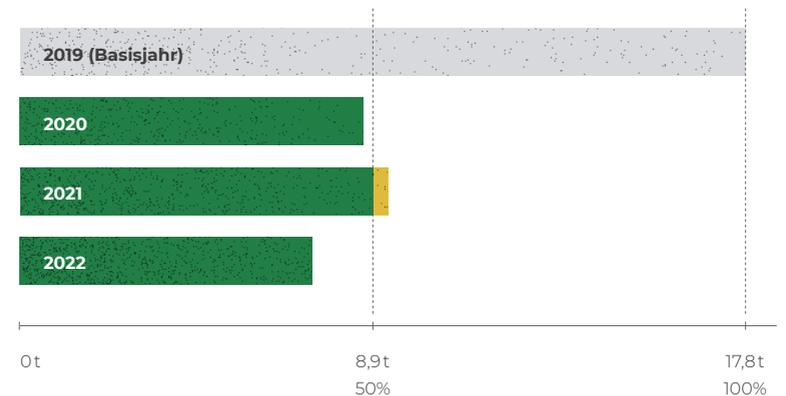
(Bahn + Zen)²

Seit März 2022 fahre ich nun so oft es geht mit der Bahn. Mittlerweile bleibe ich tiefenentspannt. Egal was passiert.

Weiterhin Diesel

Noch immer wartet Rheine auf die Wasserstofftankstelle. Vor 2024 kann ich also nicht auf H2 wechseln.

CO₂-EMISSIONEN (in t)



System- aufstellungen

Methodenimpuls

Systeme (z.B. Betriebe, Abteilungen, Maschinen, etc.) werden oft von Dynamiken geprägt, die man sich so nicht erklären kann. Oder wo die Lösungssuche schon lange ohne Ergebnis läuft. Mit Hilfe von Systemaufstellungen lassen sich viele Dynamiken und Störungen in einem System sichtbar machen und bearbeiten.

Die verschiedenen Systemelemente werden durch Stellvertreter repräsentiert. Je nach Format der Aufstellung (Gruppen- oder Einzelsetting) wird ein Feld aufgebaut, das die Systemphänomene erlebbar und die Arbeit mit ihnen möglich macht. Typische Organisationsaufstellungen befassen sich mit Führung, Entscheidungen, Störungen in der Zusammenarbeit, Strategie, Zielen, Strukturen, Inhaberfamilien, etc.

► TIPP

Auf dem Markt tummeln sich leider auch viele Systemaufsteller, deren Ausbildung unzureichend ist. Die Webseiten von DGfS und infosyon bieten Aufsteller mit qualifizierter Ausbildung.



Mini-Sabbatical

Mein Fazit

Anlässlich meines 50. Geburtstages war ich diesen Herbst fünf Wochen in einem VW Campervan im Baltikum und in Skandinavien unterwegs, um die zweite Lebenshälfte bewusst zu starten und (Lebens-)Pläne zu überprüfen.

Es dauerte drei bis vier Wochen, um innerlich zur Ruhe zu kommen. Hilfreich dabei waren drei Wochen

voller Reise- und Besichtigungsaktivitäten, gefolgt von einer ruhigen Woche mit viel Zeit zum Entspannen und Nachdenken.

Zwei Coachings vor und nach der Tour waren ebenfalls hilfreich.

Fazit: Für mein Anliegen waren die fünf Wochen ausreichend. Wer sein Leben allerdings drastisch verändern möchte, sollte drei bis zwölf Monate einplanen.



Vallée, Unger & Partner – eine Marke der VUP GmbH

Seit 2007 entwickeln und implementieren Vallée, Unger & Partner aus Münster individuelle IT-, Logistik- und Managementstrategien für ihre Kunden. Ob bei Prozessoptimierungen, Logistikplanung, ERP- und Softwareauswahl; beim Managementsparring oder bei der Transformationsbegleitung: Ihr Prinzip „Mensch – Organisation – Technik“ sorgt für konkrete Handlungsempfehlungen und nachhaltigen Nutzen.

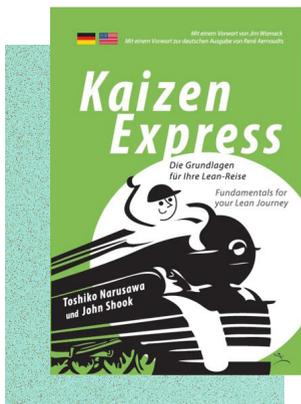
Ich kenne die Kollegen seit 2011 und schätze neben ihrer IT- und Logistikkompetenz vor allem ihre mittelstandsorientierte Arbeitsweise und ihre Ehrlichkeit.

Buchempfehlung

Kaizen Express

Kaizen Express wurde ab 2005 als zweisprachiges TPS-Lernmaterial (Japanisch/Englisch) von Toshiko Narusawa und John Shook veröffentlicht, um die Mitarbeiter in japanischen Fabriken zu unterstützen. Das Buch gliedert sich in fünf grundlegende Kapitel: Einstieg in das TPS; Just-in-Time mit Flow, Pull und Heijunka; Jidoka und Maschinen; Prozessstabilität; Die Lean-Reise. Im Anhang finden sich Kopiervorlagen und ausgefüllte Beispiele sowie Schulungsmaterial.

Seit Ende 2022 gibt es die deutschsprachige Ausgabe. Mir gefallen vor allem die verständlichen Begriffserklärungen und die vielen Abbildungen.



KAIZEN EXPRESS

Die Grundlagen für Ihre Lean-Reise
zweisprachig (Deutsch/Englisch)

► ERHÄLTlich BEI

shop.leaninstituut.nl/products/kaizen-express-deutsch

Quo vadis?

Schwerpunkte 2024

Stand 2023 im Zeichen des Vertiefens, so habe ich für das kommende Jahr das Motto „Abschließen“ ausgewählt:

Aktuell baue ich mit Unterstützung der fjol-digital GmbH ein Nachhaltigkeitsmanagementsystem nach ZNU-Standard für die LEAN & MORE GmbH & Co. KG auf. Angestrebter Abschluss ist die Zertifizierung durch den TÜV.

Die größte Herausforderung 2024 wird der Abschluss meines M.Sc.-Studiums zum Wirtschaftspsychologen werden: Ein empirisches Forschungsprojekt und eine Masterthesis fordern mich heraus.

Flankiert wird das Jahr von Seminaren bei Prof. Dr. Georg Müller-Christ zum Thema Organisationsaufstellungen sowie von regelmäßigen Einzel- und Gruppensupervisionen.



**ENTWICKLUNG
VON FACH- &
FÜHRUNGSKRÄFTEN**



**ENTWICKLUNG
VON GRUPPEN &
ABTEILUNGEN**



**ENTWICKLUNG
VON PROZESSEN
& STRUKTUREN**



**GESTALTUNG
VON SCHULUNGEN
& VORTRÄGEN**

LEAN & MORE GmbH & Co. KG

Am Stadtpark 18 · 48429 Rheine

05971 8991577

www.lean-and-more.de